

**FORRETNINGSUDVALGET**  
FU/1 den 1. februar 2011

**REFERAT**

FORRETNINGSUDVALGET:

Stig Glent-Madsen (SGM), formand  
Bent Nicolajsen (BN), næstformand  
Jan Østergaard Bertelsen (JØB), medlem af frivilligudvalget  
Birgit Buddegård (BB), formand for asyludvalget  
Bent Lexner (BL)

Afbud: Klaus Løkkegaard (KL)  
Hans Henrik Lund (HHL), formand for frivilligudvalget

FRA SEKRETARIATET:

Andreas Kamm (AK), generalsekretær  
Anders Maegaard (AM), leder af R&U (under gennemgang af pkt.4 )  
Gitte Busk Grønbech (GBG), referent

Gæst: Thor W Larsen, landsformand DFUNK (under pkt 5)

**DAGSORDEN:**

TEMA: Den strategiske planlægning i Dansk Flygtningehjælp v/Andreas Kamm  
Pkt. 1. Godkendelse af referat fra FU/6 den 8. december 2010  
Pkt. 2. Skriftlig orientering fra formanden  
Pkt. 3. Skriftlig orientering fra afdelinger og underudvalg  
Pkt. 4. Økonomi  
Pkt. 5. Statusopdatering DFUNK v/Thor W Larsen  
Pkt. 6. Udkast til vedtægtsændringer  
Pkt. 7. Repræsentantskabsmøde  
Pkt. 8. Eventuelt

Formanden bød velkommen til årets første møde i forretningsudvalget og oplyste, at der til dette møde var afbud fra Klaus Løkkegaard (KL) og Hans Henrik Lund (HHL).

## **TEMA            Den strategiske planlægning i DFH 2011-2015**

Generalsekretær Andreas Kamm (AK) præsenterede forretningsudvalget for Dansk Flygtningehjælps strategiplaner 2011-2015, hvor de overordnede mål er at hjælpe flere fordrevne (effekt mål i 2015 - at hjælpe mere end 1.5 mio. flygtninge og fordrevne) og at være stærkest mulig fortaler. Forudsætningerne for at opfylde disse mål er:

- At sikre kvaliteten i arbejdet
- At sikre en omsætning på 1.5 mia. kr. i 2015 (vækstmål 9,7% pr. år)
- At sikre en investeringsramme på 4-5 % af Dansk Flygtningehjælps omsætning

Fremgangen baserer sig på gode medarbejdere, gode strategier og gode ressourcer.

Fra 2011 er udvalgt følgende strategiske indsatsområder: HAP-certificering af det nationale område, styrket fortalerindsats, effektivisering og omkostningsstyring samt humanitært regnskab. Med hensyn til en styrkelse af fortalerindsatsen oplyste AK, at man i de netop foretagne organisationsændringer pr. 1.1.2011 havde taget højde for dette ved bl.a. at tage det frivillige integrationsarbejde væk fra afdelingen Asyl & Samfund og placere det i integrationsafdelingen. Dermed kan afdelingen som nu hedder Asyl & Repatriering koncentrere sig om asylretlige spørgsmål, rådgivning m.m.

Jan Østergaard Bertelsen (JØB) sagde, at den af Dansk Flygtningehjælps udarbejdede rapport "Hvor skulle vi vide det fra" og Asyludvalgets besøg i Sandholmløjren i 2010 talte sit eget tydelig sprog og viste, at Dansk Flygtningehjælp ikke kan magte/give den asylrådgivning der er behov for. Og at en organisationsændring næppe ville løse det problem. JØB fandt, at der var brug for flere økonomiske ressourcer og at Dansk Flygtningehjælp skulle passe på med ikke at stirre sig blind på et bestemt finansieringsprincip.

AK supplerede, at Dansk Flygtningehjælp godt kan håndtere rådgivningen af de asylansøgere, som møder op i den åbne rådgivning om onsdagen. Men det opsøgende rådgivningsarbejde på centrene er ikke tilfredsstillende, ressourcerne rækker ikke.

AK sagde, at principielt og ideelt burde Danmark havde Norge som ideal, hvor NOAS (norsk organisasjon for asylsøkere) får støtte fra den norske stat til at rådgive alle asylansøgere, der kommer til landet.

Formanden tilføjede, at der er stor fokus på rådgivningsbehovet og når den nye asylchef, som forventes at tiltræde pr. 1. april 2011, har haft tid at komme ind i sagerne, vil punktet vedr. rådgivning blive behandlet på et møde i forretningsudvalget til efteråret. Formanden understregede, at Dansk Flygtningehjælp er villig til at støtte området i forhold til udvikling, effektivisering m.v. men tilbageholden med egentlig driftsstøtte.

**Ad pkt. 1. Godkendelse af referat fra FU/6, den 8. december 2010**

Referatet godkendt.

**Ad pkt. 2. Meddelelser fra formanden**

Formanden henledte opmærksomheden på en netop afsagt dom af 21. jan. 2011 fra Den Europæiske Menneskerettighedsdomstol, der gav en afghansk asylansøger medhold i at Belgien ikke kunne udsende ham til Grækenland. Retten pålagde yderligere Belgien og Grækenland at betale en erstatning til den forurettede på 25.900 Euro. Dommen har afstedkommet, at Danmark påbegynder asylsagsbehandlingen af asylansøgere, der er kommet til Danmark via Grækenland. Integrationsministeriet vil yderligere tage initiativ til at EU hjælper Grækenland med at få deres asylsystem til at fungere.

Birgit Buddegård (BB), formand for asyludvalget, glædede sig over dommen og sagde, at det var en meget principiel dom, der var faldet. BB roste Dansk Flygtningehjælp for en umådelig stor og god indsats i forhold til at sikre de asylansøgere, der kom til Danmark via Grækenland en mulighed for at få deres asylsag behandlet.

Formanden oplyste, at han og AK havde været til møde med Integrationsministeren og departementschefen den 28. januar med henblik på at drøfte løsningsmodeller i forhold til Grækenland. AK supplerede, at der på søndag den 6. februar vil afgå en lille delegation med kurs mod Grækenland bestående af personer fra Dansk Flygtningehjælp, Integrationsministeriet, Udlændingetjeneste Rigsret og ECRE. Delegationen skal mødes med de græske myndigheder og NGO'er i et forsøg på at udarbejde en model, der virker, for asylsagsbehandling i landet. Derudover skal der skabes

en motivation hos grækerne til at løse et problem, som landet ikke synes er deres alene. I ECRE-regi arbejdes der på at få sat EU-møder op med henblik på at drøfte Grækenlands problemer og Dublin-konventionen.

BB undrede sig over, at man fra dansk side ikke gør noget i forhold til at finde de 12-15 personer, der **blev** udsendt til Grækenland.

Formanden oplyste, at den Mærsk-finansierede mineplejl, som det har været meget vanskeligt at få igennem den afghanske told, blev frigivet den 1. februar 2011.

DM i Indsamling den 29. januar 2011 indbragte ca. 87 mio. kr., hvoraf DFH kan påregne at modtage ca. 4,4 mio. kr.

### **Ad pkt. 3. Skriftlig orientering fra afdelingerne og underudvalg**

Der var følgende bemærkninger til de skriftlige orienteringer fra afdelingerne:

- Formanden fandt af afdelingerne igen var tilbage på afrapporteringssporet og savnede noget skriv om det fremadrettede.
- Ros til orienteringen fra Asyl & Repatriering. Han fandt det godt at bliver informeret om Au-pair Support og Træning af Nationalt Udlændingecenter (NUC)
- Den igangværende uro i lande som Egypten, Yemen, Oman, Tunesien med flere, er potentielle konflikter, der kan give anledning til flygtningestrømme.

JØB mindede om at huske på DFUNK (Dansk Flygtningehjælps Unge Netværk) i fortalerarbejdet.

### **Ad pkt. 4. Økonomi**

Anders Maegaard (AM), leder af Ressource- og Udviklingsafdelingen, gennemgik budgetopfølgning for jan – dec 2010 og oplyste følgende:

- Omsætningen har været 15 % bedre end budgetteret
- Der er tale om den største omsætning siden 1997
- Der er tale om den største internationale omsætning nogensinde

- Den nationale omsætning har ikke været større siden 1998

AM gennemgik herefter udviklingen i perioden inden for de enkelte afdelinger, hvor han i sær fremhævede det nationale område, som er kommet ud med et særdeles godt resultat og det internationale område, hvor der for første gang nogensinde er opnået balance i driften.

Det endelige driftsresultat forventes at blive ca. 72 mio. kr.

Prognosen for resultatet i 2010 forventes at være i niveauet 30-35 mio. kr., hvilket er bedre end budget og højere end forventningerne.

Formanden hæftede sig især ved de oven for anførte punkter og sagde at det var fantastisk godt gået af Dansk Flygtningehjælp. JØB savnede et afsnit i rapporteringen, der tydeligt viste, hvad der var årsag til at det gik så meget bedre end det budgetterede. Bent Lexner (BL) glædede sig over resultatet og spurgte om der var en risiko for, at Dansk Flygtningehjælp bruger for lidt penge og fx. kunne bidrage med flere midler til det frivillige arbejde. BL spurgte også om Dansk Flygtningehjælps flotte resultat for 2010 ikke var til en forside i fx. Børsen. Til det første spørgsmål svarede formanden, at Dansk Flygtningehjælp er påpasselig med at give driftstilskud generelt. For så vidt angår det frivillige integrationsarbejde er det sikret frem mod slutningen af 2012, idet Integrationsministeriet har givet tilsagn om en bevilling på 11 mio. kr. i henholdsvis 2012 og 2013 til driften af dette område. Det giver det frivillige integrationsarbejde en fornuftig økonomisk platform og den fornødne ro til at videreføre og videreudvikle arbejdet. Formanden svarede, at pengene i stedet vil blive brugt til at investere i fremtiden og konsolidere Dansk Flygtningehjælp. Generalsekretæren svarede på BL's andet spørgsmål og sagde, at Dansk Flygtningehjælp naturligvis brænder efter at fortælle historien om organisationens fine fremgang men at han hellere foretrækker at udbrede budskabet om, at Dansk Flygtningehjælp hjælper 1.3 mio. flygtninge verden over frem for at tale økonomi. Forretningsudvalget vil på et kommende møde modtage indstillinger til anvendelsen af overskuddet. Formanden takkede AM for gennemgangen samt for bilaget om likviditeten i felten, som formanden fandt en fin redegørelse. Formanden bad om en skriftlig redegørelse for 2 svindeager i henholdsvis Liberia på 11.000 US Dollar og en sag fra Efenbenskysten, hvor DFH har været nødt til at flytte sit feltkontor og hvor 250.000 kr. er forsvundet i forbindelse med evakueringen.

## Ad pkt. 5. Statusopdatering DFUNK

Formanden bød velkommen til Thor W Larsen, der er formand for Dansk Flygtningehjælps UngeNetværk DFUNK. Thor gav forretningsudvalget en orientering om DFUNK inden for følgende områder:

- Nåede mål i 2010
- Vision, mission, værdier
- DFUNK's 10 grundholdninger
- Målsætninger 2011-2015
- Udfordringer og støttebehov

Et enigt forretningsudvalg var imponeret over, hvor langt DFUNK er nået på så kort tid. Formanden sagde bl.a. følgende: "Det er godt nok flot. Kan vi andre følge med eller løber I fra os? Utrolig godt, håber I kan bevare momentum." Formanden spurgte til, hvad der pt. er den største udfordring for DFUNK. TL svarede, at han stopper som landsformand for at hellige sig sine studier og det derfor bliver nødvendigt at finde en anden landsformand. Også AK var fuld af beundring over DFUNK's fremgang og dristede sig til at sige fænomenalt. AK sagde endvidere, at det var naturligt med et tæt parløb mellem Dansk Flygtningehjælp og DFUNK. AK spurgte til, hvad ressourcebehovet for DFUNK er pr. år og til dette svarede TL ca. 1.8 mio kr. pr. år de kommende år. Formanden bad TL redegøre for, hvad DFUNK's budskab til Dansk Flygtningehjælp vil være og hertil svarede TL: "Vi har vist vores værd, jeg beder forretningsudvalget om at tage det til efterretning og tænke det ind fremover. DFUNK ønsker et større samarbejde med Dansk Flygtningehjælp, en tættere tilknytning (at forblive i Borgergade) og at Dansk Flygtningehjælp plejer sin investering." Formanden takkede for den glimrende statusopdatering.

## Ad pkt. 6. Udkast til vedtægtsændringer

Formanden og BB har i løbet af efteråret 2010 afholdt møder for at drøfte Dansk Flygtningehjælps vedtægter med henblik på en ændring/opdatering af disse. Forretningsudvalget har forud for dette møde fået tilsendt formanden og BB's notat vedr. ovennævnte, som er mundet ud i en anbefaling af:

- "Ordensmæssige ændringer."
- Forslag til ændringer som sekretariatet i første omgang skal overveje og give feed-back på.

- Forslag som forretningsudvalget i første omgang skal drøfte.

Forretningsudvalgets drøftelse tog udgangspunkt i den sidste bullet og var enig i de foreslåede ændringer for så vidt angår § 3, § 8 stk. 2, § 9 stk.2., § 11 stk. 2.

Bent Nicolajsen (BN) stillede forslag om at DFUNK bliver ”en del af kredsen” med medlemmer i repræsentantskab og forretningsudvalg. AK lovede at se nærmere på dette forslag. Drøftelsen vedr. åremål for valg til forretningsudvalget (§ 12 stk. 2) trak ud og forretningsudvalget nåede ikke til frem til en egentlig konklusion.

Formanden vil tage initiativ til at kontakte udvalget skriftligt for at få § 12 stk. 2 på plads samt de øvrige foreslåede ændringer/opdateringer. Vedtægtsændringer vil evt. blive behandlet på møde i forretningsudvalget den 27. april 2011.

#### **Ad pkt. 7. Repræsentantskabsmøde**

BL fandt, at det var tid til at modernisere mødeformen til det årlige repræsentantskabsmøde. BN sagde, at det var et evigt tilbagevendende spørgsmål og at man sidst, da det blev drøftet, valgte at konkludere, at man ikke kan udrette mirakler og at det går meget fint med den nuværende mødeform.

Forretningsudvalget bakkede op om idéen med at indlede mødet med oplæg fra en ekstern taler. Der blev stillet forslag om Udviklingsminister Søren Pind. Sekretariatet vil tage kontakt til ministeren

#### **Ad pkt. 8. Eventuelt**

BL spurgte, om det var muligt at følge arbejdet en halv dag i en af afdelingerne i Borgergade. AK henviste til det uddannelses tilbud, som forretningsudvalget var blevet tilbudt i 2009 og sagde at lignende initiativer kunne komme på tale igen.

#### **FU-møder 2011**

FU/2	27. april
FU/3 + Repr.	26. maj
FU/4	6. juni
FU/5	7. september
FU/6	7. december