

DANSK FLYGTNINGEHJÆLPS ÅRSRAPPORT 2008

DANISH REFUGEE COUNCIL ANNUAL REPORT 2008

INDHOLD

Påtegninger	
Ledelsespåtegning	3
Revisionspåtegning.....	4
Oplysninger om virksomheden	5
Hovedtal	6
Ledelsesberetning 2008	
Dansk Flygtningehjælps hovedformål og opgaver	7
Regnskab, aktiviteter og resultater i 2008	7
Dansk Flygtningehjælps aktiviteter	8
Indsamlede midler	8
Egne Midler	9
Donormidler	11
Tilskud via finansloven mv.....	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	15
Forventninger til fremtiden	16
Særlige risici	16
Videnressourcer	16
Anvendt regnskabspraksis.....	19
Årsregnskab	21
Resultatopgørelse	21
Balance	22
Aktiver	22
Passiver	23
Noter.....	24

Denne årsrapport indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den danske originale tekst gældende.

PÅTEGNINGER

LEDELSESPÅTEGNING

Forretningsudvalget og den daglige ledelse har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2008 for Dansk Flygtningehjælp.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hen-

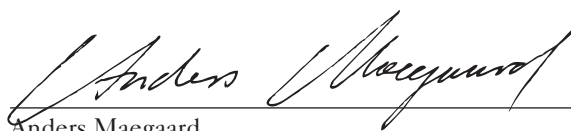
sigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2008 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar-31. december 2008.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

København, den 28. april 2009



Andreas Kamm
Generalsekretær

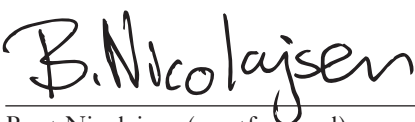


Anders Mægaard
Ressource- og udviklingschef

Dansk Flygtningehjælps Forretningsudvalg



Stig Glent-Madsen (formand)



Bent Nicolajsen (næstformand)



Jan Østergaard Bertelsen



Birgit Buddegård



Bent Lexner



Hans-Henrik Lund



Klaus Løkkegaard

PÅTEGNINGER

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS PÅTEGNING

Til repræsentantskabet i Dansk Flygtningehjælp

Vi har revideret årsrapporten for Dansk Flygtningehjælp for regnskabsåret 1. januar–31. december 2008 omfattende ledelsespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsrapporten aflægges efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflæggelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2008 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar–31. december 2008 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

København, den 28. april 2009

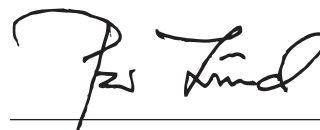
KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Jens Frederiksen

Statsautoriseret revisor



Per Lund

Statsautoriseret revisor

OPLYSNINGER OM ORGANISATIONEN

Navn:	Dansk Flygtningehjælp
Adresse:	Borgergade 10, 1300 København K
Telefon:	3373 5000
Telefax:	3332 8448
Hjemmeside:	www.flygtning.dk
E-mail:	drc@drc.dk
CVR-nr.:	20699310
Stiftet:	1956
Hjemsted:	København
Forretningsudvalg:	Stig Glent-Madsen (formand) Bent Nicolajsen (næstformand) Jan Østergaard Bertelsen Birgit Buddegård Bent Lexner Hans-Henrik Lund Klaus Løkkegaard
Daglig ledelse:	Generalsekretær Andreas Kamm Ressource- og udviklingschef Anders Mægaard Kommunikationschef Mik Steenberger Leder af Frivillig Lone Tinor-Centi Konstitueret leder af Integration Gerhard Korbo Leder af Asyl og Repatriering Anne la Cour Vågen Leder af International Arne Vågen
Protektor:	Hendes Kongelige Højhed Kronprinsesse Mary
Revision:	KPMG, Borups Allé 177, Postboks 250, 2000 Frederiksberg
Repræsentantskabsmøde:	Ordinært repræsentantskabsmøde afholdes 27. maj 2009.

HOVEDTAL

Dansk Flygtningehjælps samlede aktiviteter har udviklet sig således i årene 2004 - 2008:
Mio. kr.

	2004	2005	2006	2007	2008
Indsamlede midler					
Indtægter	23	31	31	36	47
Forbrug af indsamlede midler	18	18	25	33	44
Resultat	5	13	6	3	3
Egne midler					
Indtægter, sprogcentre	66	62	105	118	158
Indtægter, integration mm.	24	28	29	30	43
Omkostninger, sprogcentre	65	61	104	112	144
Omkostninger, integration mm.	25	31	29	30	41
Resultat	0	-2	1	6	16
Donormidler					
Indtægter/Forbrug af tilskud til internationalt projektarbejde ¹	345	396	410	410	486
Indtægter/Forbrug af tilskud til andre projekter, puljemidler mv	11	13	13	14	15
Finanslovsmidler mv.					
Indtægter/forbrug alle aktiviteter	30	29	28	27	28
Dansk Flygtningehjælps samlede indtægter	499	558	615	636	778
Dansk Flygtningehjælps samlede omkostninger/forbrug	494	548	609	628	759
Dansk Flygtningehjælps samlede resultat	5	10	6	8	19
Balancetal					
Balancesum	190	197	185	222	288
Egenkapital	26	36	43	51	70
Gennemsnitligt antal ansatte					
Hovedkontoret Borgergade	126	127	124	133	142
Sprogcentrene / Lærdansk	114	112	174	180	210
Distriktsansatte i Integration og Frivillig	52	39	52	64	70
Udsendte vedr. internationale projekter	82	106	112	117	133
Lokalt ansatte vedr. internationale projekter ²	3.700	3.700	4.000	4.000	4.000
Frivillige i Danmark ³	3.200	2.800	3.500	4.000	4.200

1) Fra 2005 indgår DDG i de internationale aktiviteter som del af Dansk Flygtningehjælp. Tallet for 2004 er ændret tilsvarende som sammenligningstal.

2) Antallet af lokalt ansatte omfatter både faste medarbejdere og midlertidigt ansatte over året

3) De frivilliges indsats i 2008 svarer til ca. 1.000 årsværk.

LEDELSESBERETNING 2008

DANSK FLYGTNINGEHJÆLPS HOVEDFORMÅL OG OPGAVER

Dansk Flygtningehjælp er en privat humanitær non-profit virksomhed, som arbejder på grundlag af humanitære principper og respekt for menneskers lige rettigheder.

Dansk Flygtningehjælp arbejder på at sikre flygtninge og fordrevne beskyttelse mod forfølgelse og på at hjælpe dem til varige løsninger. I Danmark arbejder Flygtningehjælpen på at forbedre integrationen af flygtninge og indvandrere.

Dansk Flygtningehjælps vision er, at ingen flygtninge skal savne hjælp til at finde beskyttelse og varige løsninger, og ingen, der ønsker at integrere sig i det danske samfund, skal savne hjælp til det.

Dansk Flygtningehjælp søger i den samlede opgavevaretagelse at sikre en sammenhæng mellem nationale og internationale indsatser for flygtninge.

Regnskab, aktiviteter og resultater i 2008

Dansk Flygtningehjælps årsrapport er opbygget sådan, at der skelnes mellem:

- Flygtningehjælps indsamlede midler, herunder midler fra landsindsamlinger, midler bundet til særlige formål, private og faste bidrag og midler til generelle formål
- Flygtningehjælps egne midler, som omfatter integrationsarbejde i Danmark, danskundervisning og øvrige indtægter
- Donormidler, som er tilskud til internationale og nationale projektaktiviteter, og puljemidler
- Tilskud via finansloven, som finansierer aktiviteter efter aftale med staten. Disse midler suppleres med tilskud fra kommuner.

Dansk Flygtningehjælp har aktiviteter i mere end 30 lande

Også i 2008 har Dansk Flygtningehjælps aktiviteter ude i verden berørt ca. 2 millioner mennesker, som bl.a. har fået beskyttelse i midlertidige boliger, såsæd, vandforsyning, hjælp til at vende hjem, hjælp til genopbygning, mad, tøj, oplysning om minefare og adgang til områder, der er sikret

via minerydning. Der er ydet støtte i form af mikrokreditter og sociale aktiviteter og der har været – og er stadig – særligt fokus på kvinders forsørgelsessituation samt skoler og sundhed for børn.

Afrika er fortsat Flygtningehjælps største indsatsområde. I forhold til 2007 er aktivitetsniveauet i Østafrika øget til næsten det dobbelte.

Krigshandlinger har også i 2008 skabt behov for Flygtningehjælps bistand med umiddelbare nødhjælpsindsatser. Det gælder i forbindelse med krigen mellem Rusland og Georgien og optrapningen af konflikten på Sri Lanka.

På trods af, at et stort antal nødhjælpsorganisationer blev udvist fra Darfur i starten af 2009, er Dansk Flygtningehjælp fortsat til stede med nødhjælpsindsatser.

Dansk Flygtningehjælp har fortsat minerydningsaktiviteter i otte lande. Der er lanceret et nyt indsatsområde i Somaliland med fokus på at mindske ulykker forårsaget af håndvåben.

Med brug af ny teknologi har Dansk Flygtningehjælps minerydningssektion øget sin produktivitet i Afghanistan væsentligt i 2008 (25%).

Der har været en meget positiv udvikling for integrationsaktiviteterne i Danmark, både når det gælder danskundervisningen og andre integrationsaktiviteter.

Dansk Flygtningehjælps sprogcentre er nu samlet under det fælles koncept Lærdansk

Lærdansk er Danmarks største netværk af sprogcentre med en markedsandel på ca. 20%. Sprogcentrenes omsætning steg med ca. 1/3 i forhold til 2007.

Dansk Flygtningehjælps sprogcentre leverede 1,4 mio. dansklektioner i 2008, svarende til en stigning på 31% i forhold til året før.

LEDELSESBERETNING 2008

Salg af integrationsydelse til kommuner steg markant i forhold til året før, fra 16,4 mio. kr. til 27,7 mio. kr. (næsten 70%). Der var særligt fokus på beskæftigelsesrettede forløb og kompetenceafklaring for særligt udsatte grupper med minoritetsbaggrund.

Antallet af frivillige stiger stadig og er nu oppe på 4.200. På trods af, at måltallene for frivilligarbejdet på enkelte områder ikke blev opfyldt helt, oversteg resultaterne for årets indsatser samlet set årets måltal med i alt 35%. En undersøgelse af betydningen af det frivillige integrationsarbejde viste, at de frivilliges indsat gør en væsentlig forskel for den enkelte flygtning og er med til at fremme integrationsprocessen.

Citat fra undersøgelsen om betydningen af frivilligt arbejde: "De frivillige arbejder så meget. De hjælper med at integrere os. I dag er jeg integreret. Jeg har arbejde og bidrager til samfundet. Det er de frivilliges skyld".

Asylrådgivningen oplever fortsat størst behov for individuel rådgivning, hvor den enkelte asylansøger bl.a. kan få hjælp til at forstå på hvilket trin af asylproceduren, han eller hun befinder sig.

Beretningsåret 2008 har været præget af en væsentlig stigning i aktivitetsniveauet både nationalt (29,4%) og internationalt (18,6%) i forhold til 2007.

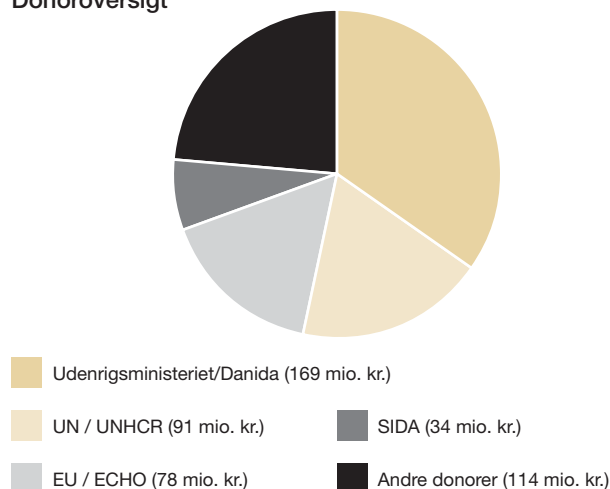
Dansk Flygtningehjælps samlede omsætning var i 2008 på i alt 778 mio. kr., hvilket er en stigning på 22,4% i forhold til 2007 og knap 10% over det budgetterede.

Resultatet for 2008 blev på 19 mio. kr., svarende til en stigning på 11 mio. kr. (132,4%) i forhold til 2007 og er det absolut bedste resultat siden 1999. Det er først og fremmest skabt af integrationsområdet, hvor det ekstraordinært høje aktivitetsniveau har kunnet håndteres uden at forøge kapacitetsomkostningerne tilsvarende.

For den internationale projektvirksomhed (inklusive DDG) har der i 2008 været tale om donorfinansierede aktiviteter for 486 mio. kr., hvilket er en stigning på 76 mio. kr. (18,6%) i forhold til 2007.

Dansk Flygtningehjælp har ydet bidrag til internationale projekter med godt 26 mio. kr.

Donoroversigt



Indsamlede midler beløb sig i alt til 47,5 mio. kr., hvilket er en forbedring på 11,3 mio. kr. (31,2%) i forhold til 2007.

Omsætningen for Egne Midler var i alt 201 mio. kr., svarende til en stigning på 52,5 mio. kr. (35,4%). Resultatet for Egne Midler på 15,7 mio. kr. er en markant forbedring i forhold til 2007, hvor det var på 5,7 mio. kr.

På alle områder har der været tale om en yderst tilfredsstillende udvikling med langt større aktivitet end forventet og et samlet flot resultat. Det gode resultat har muliggjort en forøgelse af egenkapitalen til 70 mio. kr., svarende til 9% af omsætningen. Dette giver plads til en økonomisk og finansiel sikkerhedsmargin, som er nødvendig i takt med det øgede aktivitetsniveau på både nationalt og internationalt niveau.

DANSK FLYGTNINGEHJÆLPS AKTIVITETER

Indsamlede midler

De indsamlede midler fordeler sig på:

- Events, herunder den årlige landsindsamling samt deltagelse i Danmarksindsamlingen
- Bidrag fra private bidragydere
- Bidrag fra virksomhedspartnere
- Fonde

Selvom ikke alle områder levede helt op til forventningerne, bærer det samlede indsamlingsresultat for 2008 præg af en bedre balance mellem de forskellige aktivitetstyper. Indsamlede midler kunne i alt opgøres til 47,5 mio. kr. mod 36,2 mio. kr. i 2007.

LEDELSESBERETNING 2008

Der er tale om en vækst i indsamlede midler på 11,3 mio. kr. i forhold til 2007, svarende til 31,2%.

Resultatet kan dels henføres til aktiviteter, som blev iværksat i 2007, dels til nye typer af aktiviteter i 2008.

Events

“Verdens flygtningebørn” var det overordnede og samlede tema i 2008. Temaet var centralt i Danmarksindsamlingen, som blev afviklet ultimo januar. Her var Dansk Flygtningehjælp for første gang med som én af de 12 deltagende organisationer. Af Flygtningehjælpens andel på 2 mio. kr. fik projekter i hhv. Liberia og Uganda gavn af de indsamlede penge.

Også i forbindelse med årets landsindsamling blev temaet foldet ud over en række forskellige hverveaktiviteter, som gjorde det muligt at tiltrække indsamlere blandt mange forskellige målgrupper.

Hovedfokus for landsindsamlingen i 2008 var: Børn i Afrika.

Igen i 2008 var en af de store udfordringer at sikre en høj fremmødeprocent blandt indsamlerne på selve dagen. På trods af dårligt vejr blev næsten samme niveau som i 2007 nået, hvad angår antallet af indsamlere og det indsamlede beløb, hvorfor resultatet må anses for tilfredsstillende.

14.000 indsamlere samlede 14,2 mio. kr. ind ved den årlige landsindsamling i november.

Private bidragydere

Knap 30.000 privatpersoner har støttet Dansk Flygtningehjælp med kontante bidrag gennem 2008.

En stor del af årets indtægter stammer fra faste bidragydere. Aktiviteten for at få nye bidragsydere fortsatte gennem hele 2008, men det er blevet markant sværere end tidligere, og vækstkurven er bøjet noget af.

Virksomhedsbidrag

En række erhvervspartnerskaber er blevet videreudviklet i 2008 med tilfredsstillende resultat. Samtidig er nye koncepter og samarbejdsformer blevet testet bl.a. inden for rammerne af Landsindsamlingen. Området vil blive videreudviklet i 2009.

Fonde

En større formålsbestemt donation på 5 mio. kr. fra en enkelt fond var medvirkende til at give et meget positivt indsamlingsresultat på dette område.

Af de indsamlede midler er der givet støtte til blandt andet projekter til begrænsning af spædbørnsdødelighed i Liberia og Uganda samt til minerydning i Afghanistan.

Egne Midler

Integrationsarbejde i Danmark

Danskundervisningen er fortsat den største aktivitet med en omsætning på 157,6 mio. kr., svarende til ca. 80% af de samlede integrationsaktiviteter. Øvrige integrationsopgaver udgjorde ca. 14% og tolkeservice m.m. 6,5%.

Hovedopgaverne for integrationsarbejdet er danskundervisning, arbejdsmarkedsindsatser for udsatte flygtninge og tolkeservice/oversættelse.

Den samlede omsætning på integrationsområdet inklusive danskundervisning steg markant i forhold til 2007 - både som følge af øgede aktiviteter på sprogcenterområdet og som følge af en væsentlig aktivitetsstigning for det øvrige integrationsområde.

Årets resultat for egne midler i alt blev på 15,7 mio. kr., hvilket er mere end en fordobling i forhold til 2007 og anses for meget tilfredsstillende.

Det gode resultat for 2008 har muliggjort, at der afsættes en intern investeringspulje på 5 mio. kr. til metode- og forretningsudvikling af Integrationsområdet.

Integrationsarbejdet har i 2008 haft særligt fokus på

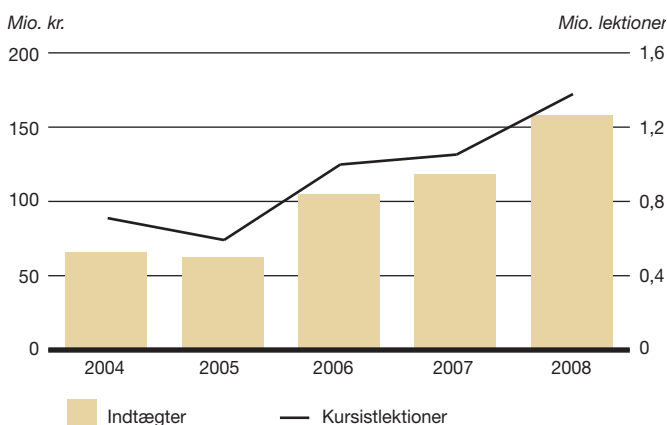
- stærkere markedsføring af arbejdet i Danmark, bl.a. med etablering af sprogcenteretværket Lærdansk
- etablering af flere afklarings- og rehabiliteringscentre for udsatte flygtninge
- udvikling af flere nicheprodukter, som f. eks. Musikterapi
- videreførelse af videnscentret: Center for Udsatte Flygtninge (CUF).

LEDELSESBERETNING 2008

Danskundervisning

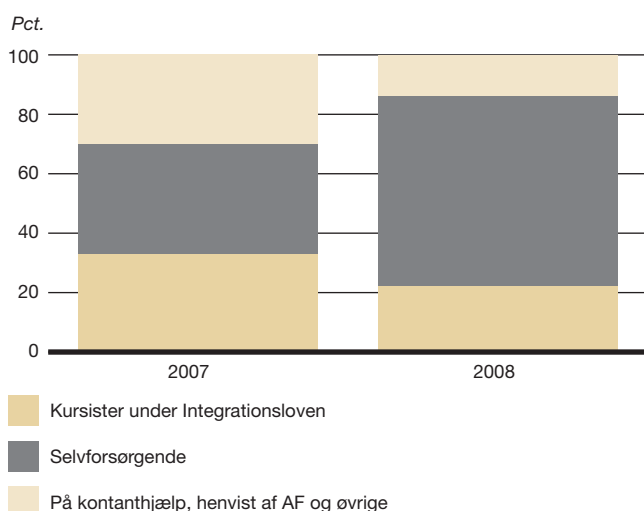
Danskundervisning omfattede i 2008 i alt 1.370.948 kursistlektioner mod 1.045.231 i 2007, svarende til en stigning på 31%. Stigningen skyldes, at Sprogcenternetværket blev udvidet med Lærdansk Sønderborg den 1. januar 2008 og at der samtidig har været mere aktivitet end forventet på de øvrige skoler.

'Lærdansk' / Indtægter og kursistlektioner



Også i 2008 udgjorde undervisningen i forhold til Danskuddannelsesloven hovedparten af sprogcentrenes undervisning (98%).

'Lærdansk' / Procentvis fordeling af kursister



Der er sket en markant ændring i sammensætningen af kursisterne fra 2007 til 2008 med en væsentlig stigning i andelen af selvforsørgende kursister og tilsvarende fald i andelen af øvrige, som udgøres af kursister under Integrationsloven, kontanthjælpsmodtagere og andre.

I sommeren 2008 ændrede Dansk Flygtningehjælp navn på sit sprogcenternetværk. Alle sprogcentre er nu samlet under det fælles landsdækkende navn **Lærdansk**. I de enkelte byer fremstår sprogcentre med navnet Lærdansk|bynavn.

Navneændringen er bl.a. sket for i højere grad at kunne markedsføre og profilere sig på en fælles platform. Der er etableret fælles hjemmeside på www.laerdansk.dk, hvorfra der er link til de enkelte enheders hjemmesider.

Sprogcentrenes tilbud udover de lovbestemte danskuddannelser består af danskundervisning i forbindelse med aktivering, praktik og arbejde. Tilbuddene omfatter desuden specialundervisning og undervisning for særlige målgrupper, såsom unge, ældre og traumatiserede.

Sprogcentre fastholder fokus på at sikre fleksible undervisningstilbud med både almindelig dagundervisning, aftenundervisning, undervisning på virksomheder og netbaseret undervisning.

Målet fra 2007 om, at alle Dansk Flygtningehjælps sprogcentre skal kunne tilbyde netbaseret undervisning, er nået.

Resultatet for hele sprogcenterområdet blev 13,2 mio. kr. og anses for meget tilfredsstillende.

Integrationsopgaver

Integrationsopgaver for kommuner omfatter indsatser målrettet arbejdsmarkedet og indsatser for traumatiserede flygtninge og indvandrere.

I løbet af 2008 har i alt 590 flygtninge og indvandrere deltaget i Dansk Flygtningehjælps aktiviteter på arbejdsmarkedet. Det er omtrent en fordobling i forhold til året før. Den større aktivitet skyldes især, at Dansk Flygtningehjælp vandt udbud eller indgik nye aftaler om erhvervsafklarende forløb for udsatte flygtninge og indvandrere i flere forskellige kommuner.

Dansk Flygtningehjælp har gode resultater med at fastholde deltagerne hele vejen gennem et afklaringsforløb. Resultaterne af afklaringsforløbene varierer meget, afhængigt af, hvor udsat målgruppen er. Blandt udsatte og traumatiserede flygtninge, er der en stor andel, der er blevet afklaret til pension. Ikke alle kan indpasses på arbejdsmarkedet, men det er vigtigt, at forløbet gennemføres, så der nås en afklaring.

52% af deltagerne i erhvervsafklarende forløb kom videre med job, uddannelse eller anden målrettet aktivitet.

LEDELSESBERETNING 2008

Der har også været tale om en markant stigning i andre indsatser for udsatte flygtninge og indvandrere. Det drejer sig om indsatser i forhold til enkeltpersoner eller familier, herunder en del børne- og ungeindsatser. Tilbudene består i tilknytning af en støtteperson efter aftale med den kommunale sagsbehandler, musikterapi eller en kombination af de to ting.

I 2008 gennemførtes beskæftigelsesrettede og kompetenceafklarende forløb med udgangspunkt i lokalisering i syv kommuner, heraf var der tale om nye opgaver etableret i tre kommuner i slutningen af 2008. Med udgangen af 2008 ophørte aktiviteterne i Helsingør og Kolding.

Salget af ydelser til kommunerne viser en markant forbedring i forhold til 2007 på 11,3 mio. kr. til i alt 27,7 mio. kr. i 2008 – en stigning på knap 70%.

Tolkeservice

Flygtningehjælpens Tolkeservice mv. havde i 2008 en omsætning på 12,9 mio. kr., svarende til en lille fremgang på 6%

Omsætningen øst for Storebælt udgjorde 83% i 2008 efter en markant fremgang, mens de resterende 17% af omsætningen var placeret vest for Storebælt.

Baggrunden for fremgangen øst for Storebælt er, at Dansk Flygtningehjælp pr. 1. april 2008 indgik en rammeaftale med Københavns Kommune om levering af tolkeformidling. Alene på denne aftale var omsætningen i 2008 på godt 4 mio. kr., og der blev formidlet mere end 11.000 tolketimer.

Det lykkedes ikke Dansk Flygtningehjælp at vinde nogen licitationer vest for Storebælt i 2008, hvilket er baggrunden for en faldende omsætning der.

Flygtningehjælpens Tolkeservice havde en omsætning på 12,9 mio. kr. i 2008. Der blev solgt ca. 34.000 tolketimer på 55 sprog.

Der forventes aktiviteter på samme niveau i 2009.

Center for Udsatte Flygtninge (CUF)

Center for udsatte flygtninge var i 2008 finansieret af en satspuljebevilling fra Integrationsministeriet, som udløb ved årets udgang.

Formålet med centrets arbejde er at opkvalificere fagpersoner, der har med udsatte flygtninge at gøre, fremme rammerne for det gode integrationsarbejde og facilitere, at gode erfaringer bliver spredt fra kommune til kommune og fra fagperson til fagperson. Overordnet er målet for Center for Udsatte Flygtninge at være det videnscenter, som er den foretrukne leverandør af viden og sparring, og som går i spidsen for at udvikle metoder i arbejdet med udsatte flygtninge.

Center for Udsatte Flygtninge videreføres i 2009-2012 på grundlag af en ny satspuljebevilling på 1,1 i mio. kr. om året.

Donormidler

International projektbistand

Nærområdeindsats og regional tilgang er de primære stikord for Dansk Flygtningehjælps internationale aktiviteter. Med det som platform bidrager Flygtningehjælpen til at afhjælpe internationale flygtninge- og fordrivelsesproblemer, herunder langsigtet hjælpearbejde for flygtninge og internt fordrevne med fokus på genopbygning, kapacitetsopbygning og lokalsamfundsudvikling. Samtidig fastholdes Dansk Flygtningehjælps evne og kapacitet til at afhjælpe akut nød hos flygtninge og internt fordrevne. Det sker i form af uddelelse af basale livsforholdsheder, støtte til midlertidige boliger og støtte til lokalsamfund, der huser flygtninge og internt fordrevne.

Dansk Flygtningehjælp løser ofte opgaverne i samarbejde med FN-organisationer og her især UNHCR. Derudover har Dansk Flygtningehjælp fastholdt en bred donorkreds, herunder Danida, ECHO/EU og flere lande i Europa og USA. Danida er største bidrager og har fortsat stor betydning for Flygtningehjælps muligheder for at rejse midler fra andre donorer.

Den strategiske samarbejdsaftale med UNHCR, som blev indgået i 2007, har styrket samarbejdet både centralt og i felten.

Flygtningehjælpen har også i 2008 været en meget aktiv deltager i Humanitarian Accountability Partnership (HAP), bl.a. ved opfølgning på den certificering, der blev opnået i 2007.

Afrika er fortsat Flygtningehjælps største indsatsområde.

I 2008 har Dansk Flygtningehjælp yderligere konsolideret og styrket sin indsats i det østlige og vestlige Afrika, Mellemøsten samt det Centrale Afrika. På Balkan er Dansk Flygtningehjælp en af få internationale aktører, der fortsat fastholder støtten til de store grupper, der har krav på at kunne vende hjem.

LEDELSESBERETNING 2008

Vestafrika

I det vestlige Afrika koncentrerer arbejdet sig fortsat om flygtninge og internt fordrevne, først og fremmest i Liberia, men siden 2007 også i Elfenbenskysten, Sierra Leone og Guinea. Programmet er konsolideret og et vigtigt fokus for arbejdet er kvinders forsørgelsessituation.

Østafrika

Flygtningehjælpens indsats på Afrikas Horn - Somalia, Somaliland, Puntland og i flygtningelejrene i det nordøstlige Kenya - er udvidet betragteligt i 2008. Der er tale om næsten en fordobling af aktiviteterne i forhold til 2007. En meget stor indsats i form af distribution af fødevarer til ca. 80.000 mennesker i Somalia/Mogadishu er etableret. Alle aktiviteter tager sigte på at yde både nødhjælp, støtte til genetablering af livsgrundlag, genopbygning af infrastruktur og mere langsigtet støtte til og kapacitetsopbygning af lokale strukturer, herunder skole- og sundhedsprogrammer for børn.

I tilknytning til programmet i Østafrika er der i 2008 iværksat aktiviteter i Yemen, hvor Dansk Flygtningehjælp bistår bådflygtninge og emigranter i stort antal fra Somaliland/Puntland og Etiopien.

I Uganda har Dansk Flygtningehjælp fortsat sit mangeårige arbejde med at støtte flygtninge fra Sudan. I 2008 er der fortsat ydet støtte til de mange internt fordrevne i det nordlige Uganda.

Flygtningehjælpens indsats i Darfur har fortsat fokus på gennem international tilstedeværelse at sikre adgang til nødhjælp og bidrage til beskyttelse af de mange fordrevne.

I den Centralafrikanske Republik har Dansk Flygtningehjælp i 2008 etableret et program, der har fokus på fordrivelsesproblemer og tidlig indsats.

Nordkaukasus

Aktiviteterne i Nordkaukasus er reduceret. Der er nu fokus på langsigtede løsninger i form af genopbygning, støtte til sociale aktiviteter og indkomstskabende projekter, bl.a. på grundlag af mikrokreditter.

Krigen mellem Rusland og Georgien i sommeren 2008 medførte nye fordrivelser og en forværring af den humanitære situation. I kraft af sin tilstedeværelse var Dansk Flygtningehjælp i stand til at påtage sig nye opgaver for at støtte de civile ofre for konflikten.

Balkan

Dansk Flygtningehjælp har fortsat omfattende aktiviteter på Balkan. Afklaringen af Kosovos status har betydet mulighed for at sikre fortsatte aktiviteter rettet mod udsatte grupper i Kosovo og Serbien. Aktiviteterne i Bosnien er videreført i 2008.

Ukraine og Centralasien

Flygtningehjælpens aktiviteter i regionen er videreført fra 2007. Indsatsen koncentrerer sig om projekter, der tager sigte på opbygning og styrkelse af asylmyndigheder samt støtte til civilsamfundsorganisationer, der arbejder med flygtningeproblemstillinger.

Mellemøsten

I 2008 opnåede Dansk Flygtningehjælp registrering i Syrien og fik dermed mulighed for at etablere aktiviteter for irakiske flygtninge i Syrien.

Arbejdet i Irak fortsætter og nyder til dels godt af den forbedring af sikkerhedssituationen, der har fundet sted i 2008. Indsatsen i Irak omfatter retlig bistand (legal assistance), genopbygning og indkomstskabende aktiviteter.

I Libanon fortsættes indsatsen rettet mod internt fordrevne fra konflikten i 2006, irakiske flygtninge og de ikke registrerede palæstinensiske flygtninge.

Sri Lanka

Situationen på Sri Lanka har ændret sig dramatisk i løbet af 2008. Krigshandlingerne har medført et stort pres på befolkningen og Dansk Flygtningehjælp har derfor i stigende grad øget sit nødhjælpsengagement i landet.

Mere end 2 millioner mennesker er blevet støttet af Dansk Flygtningehjælp i 2008. De største indsatser omfatter daglig fødevarerbistand til ca. 80.000 mennesker i Somalia, hjælp til 220.000 mennesker i Darfur og støtte til ca. 130.000 på Sri Lanka.

Beredskabslisten

Efterspørgslen efter personale fra Dansk Flygtningehjælps beredskabsliste var også stor i 2008. Der var særlig efterspørgsel efter logistikere og personer, der arbejder med beskyttelse af rettigheder. Omsætningen var på ca. 17. mio. kr., heraf 13 mio. kr. fra Danida og ca. 3,8 mio. kr. fra FN.

LEDELSESBERETNING 2008

Minerydning

Dansk Flygtningehjælps minerydningssektion: Danish Demining Group (DDG) arbejder i otte lande: Afghanistan, Irak, Tjetjenien, Somalia, Somaliland, Sri Lanka, Uganda og Sudan.

DDG's aktiviteter er bestemt af Ottawakonventionens fem søjler for humanitær Mine Action: Minerydning, ammunitionsrydning, mineoplysning, bekæmpelse af mineudbredelse og assistance til mineofre. I 2008 har DDG primært arbejdet med de fire første søjler.

DDG har styrket sin operation i Uganda, der har til formål at støtte og rådgive den lokale minerydningskapacitet. DDG blev i 2008 af UNDP bedt om at overtage den centrale koordinering, hvilket betød at DDG placerede tekniske og management rådgivere i ministeriet. Formålet er at støtte Uganda til at nå de mål, landet har sat sig i forhold til Ottawakonventionen.

Som følge af opblusningen af borgerkrigen på Sri Lanka i 2008 og det store antal internt fordrevne fokuserede DDG på nødberegningsrydning. Målet er hurtigt at afsøge områder, som internt fordrevne ønsker at vende tilbage til og fortage rydning af prioriterede områder. Dette sker i tæt samarbejde med regeringen og UNHCR. Hermed bidrager DDGs minerydningsindsats til at internt fordrevne kan vende sikkert hjem og presset på flygtningelejre mindskes.

I Afghanistan tog DDG et nyt redskab i brug til mekanisk minerydning. Med støtte fra den hollandske regering anskaffede DDG en såkaldt Mini MineWolf (et fjernstyret bæltekøretøj) og blev banebrydende for anvendelsen af ny optimeret teknologi. Effekten kunne ses umiddelbart: DDG øgede sin produktivitet i Afghanistan med 25% i løbet af 2008 og forventer yderligere produktivitetstigning i 2009.

Programmet i Irak blev påvirket af uroligheder i starten af 2008, men en markant forbedret sikkerhedssituation i anden halvdel af 2008 muliggjorde, at programmet kunne realisere to nye indsatsområder. DDG begyndte at arbejde nær Basra i et område med gunstige landbrugsmuligheder og hvor flygtninge er begyndt at vende tilbage.

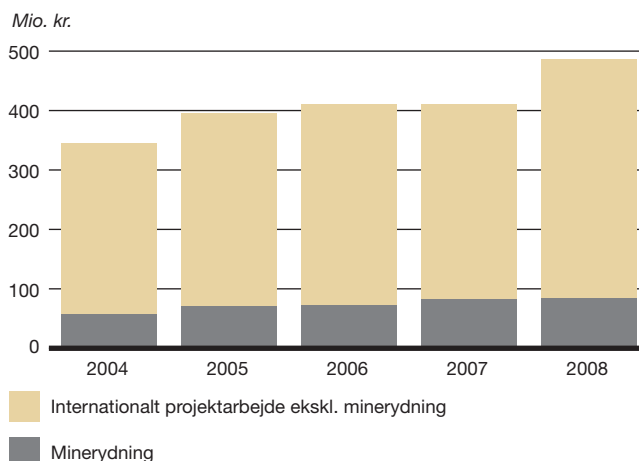
Samtidig begyndte DDG at planlægge etablering af en helt ny operation i Nassarija, hvor problemer med klyngebomber er særlig udbredt.

Over 100 lande underskrev i december 2008 en skelsættende global traktat, der forbyder produktion, anvendelse og salg af klyngevåben. Særligt i Irak er efterladte klyngevåben udbredt og udgør en stor trussel mod civilbefolkningens sikkerhed.

I Somaliland lancerede DDG et helt nyt indsatsområde med fokus på at mindske ulykker forårsaget af håndvåben. Indsatsen skal ses i relation til Flygtningehjælpens øvrige indsats i Somaliland omkring styrkelse af sikkerhed og forsoning mellem landsbysamfund. DDGs program har fået stor opmærksomhed for sin innovative tilgang og er blevet præ-senteret på flere internationale konferencer og i tidsskrifter.

Omsætningen på de samlede internationale aktiviteter var på 486 mio. kr. i 2008.

Internationalt projektarbejde



Tilskud via finansloven mv.

De direkte finanslovsfinansierede opgaver mv. udgjorde ca. 3,5% af Dansk Flygtningehjælps samlede aktiviteter.

LEDELSESBERETNING 2008

Dansk Flygtningehjælps hovedopgaver i forhold til de statslige bevillinger omfattede i 2008:

- Sekretariatsarbejdet (opretholdelse af grundstruktur og beredskab)
- Organisering af frivilligt arbejde til fremme af flygtninges integration i lokalsamfundet, herunder kultur- og oplysningsarbejde.
- Dokumentation og rådgivningsarbejde
- Deltagelse i kvoterejser, rejseplanlægning for familiesammenførte mv.
- Deltagelse i sagsbehandlingen i forbindelse med åbenbart-grundløs proceduren i forbindelse med Udlændingestyrelsens behandling af disse sager
- Repatrieringsaktiviteter

Der er sket afrapportering på resultatkontrakten i slutningen af november måned 2008 med fokus på konkrete faglige resultater, aktiviteter og tiltag i relation til de opstillede resultatmål (novemberstatus). En afsluttende årsrapportering for 2008 udarbejdes i april måned, koordineret med udarbejdelsen af Flygtningehjælpens samlede årsrapport. Også i 2008 omfatter rapporteringen både kvantitative opgørelser og erfaringsopsamling i form af notater og undersøgelser.

Arbejdet med åbenbart grundløse asylansøgninger (ÅG-sager) og med booking og modtagelse af familiesammenførte personer er ikke omfattet af resultatkontrakten men af en rammeoverenskomst med Udlændingesservice. Rådgivning af flygtninge, der ønsker at vende hjem (repatriering) mv., er omfattet af en særlig kontrakt med ministeriet gældende for perioden 2007-2009.

Samlet set blev 97,9% af de 20 opstillede resultatmål for 2008 opfyldt, mod 91,1% i 2007, altså en forbedring på 6,8 procentpoint.

17 mål blev opfyldt i 2008 og tre mål blev delvist opfyldt. Dette vurderes som yderst tilfredsstillende.

De samlede statslige tilskud via finansloven var i 2008 på 26,4 mio. kr. Hertil kommer kommunale midler mv. på 1,9 mio. kr.

Frivilligområdet

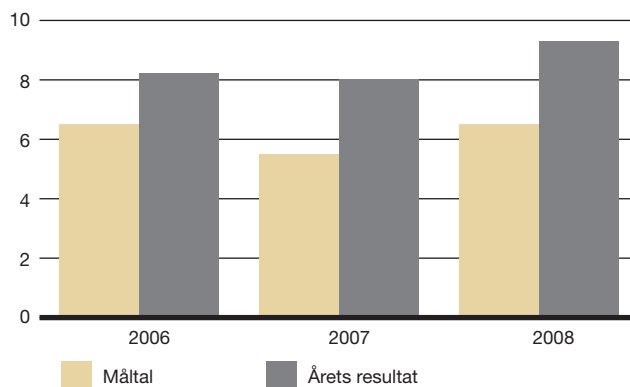
Den treårige strategi for det frivillige integrationsarbejde, som blev iværksat i 2007, er videreført i 2008. De væsentligste aktivitetsområder for det frivillige integrationsarbejde har i 2008 strakt sig over lektiehjælp og sprogtræning for børn og voksne, kontaktfamilier for flygtninge/indvandrere, direkte og indirekte arbejdsmarkedsrelaterede aktiviteter, aktiviteter for kvinder, pigeclubarbejde, traumatiserede flygtninge mm. Selvom enkelte mål ikke helt har kunnet opfyldes, er der overordnet tale om resultater, der langt overstiger målene for de samlede frivilligaktiviteter.

Samlet set har de frivilliges indsatser i 2008 nået 31% flere brugere end målsat.

Også i 2008 steg antallet af etniske minoriteter, der fik støtte til at forberede sig til arbejdsmarkedet og i mange tilfælde også til at finde en plads på arbejdsmarkedet.

Arbejdsmarkedsrettede aktiviteter med frivilligstøtte

Antal etniske minoriteter, tusinde



Antallet af såvel brugere som frivillige vokser fortsat – i overensstemmelse med det strategiske udgangspunkt.

År	Antal frivillige	Antal frivilligrupper	Berørte personer
2005	2.800	216	11.200
2006	3.500	225	12.800
2007	4.000	241	13.400
2008	4.200	250	14.900

LEDELSESBERETNING 2008

I 2008 havde Dansk Flygtningehjælp særligt fokus på at undersøge, hvilken forskel det frivillige integrationsarbejde gør for den enkelte flygtning. Med dette formål gennemførtes en undersøgelse i juni 2008.

Undersøgelsen viste bl.a. at:

- Det frivillige integrationsarbejde er med til at fremskynede integrationsprocessen.
- Frivilliges indsats betyder for mange flygtninge, at et liv i passivitet vendes til fremadrettet personlig udvikling og aktiv deltagelse i forhold til uddannelse og indtræden på arbejdsmarkedet.
- Flygtningene føler sig anerkendt i hverdagen, når danskere frivilligt stiller deres tid, ressourcer og netværk til rådighed.

Det er aktiviteterne sprogræning og lektiehjælp, der nævnes først og som det vigtigste. Flygtningene forklarer dette med, at sproget er afgørende for at kunne få en uddannelse, søge et arbejde og ganske enkelt at kunne begå sig i hverdagen med indkøb i supermarkedet, forstå breve fra myndighederne, kommunikere med børnenes institution osv.

Et citat fra undersøgelsen beskriver, hvor stor betydning de frivilliges indsats har:

“Som ny i et samfund føler man sig næsten som en blind person, der ikke kan finde rundt. Det er vigtigt med en frivillig, der kan hjælpe en i hverdagen. Det er en person, der fungerer næsten som en ven, som man kan spørge om alt”.

Der udtrykkes generelt stor taknemmelighed over for de frivillige af deltagerne i undersøgelsen.

Asylområdet

Dokumentation: Dokumentationsarbejdet er videreført i 2008 og har bl.a. omfattet opdatering af fire af de eksisterende landeprofiler og udarbejdelse af tre juridiske notater. Notaterne drejer sig om

- Internationale retningslinier for udsendelse af bl.a. afviste asylansøgere
- Repatriering til Irak med særligt fokus på de irakiske tolke
- Flygtningenævnets afgørelser i bortfaldssager i forbindelse med “genopdragsrejser” til Somalia.

Som led i dokumentationsarbejdet har Flygtningehjælpen deltaget i en fact finding mission til Iran sammen med Udlændingesservice med det formål at beskrive menneskeret-tighedssituationen i landet.

Asylrådgivning: Opgaven med asylrådgivningen fortsatte som hidtil med fortsat stort behov for individuel rådgivning. For at udbrede kendskabet til asylproceduren og til Flygtningehjælpens forskellige rådgivningstilbud er der afholdt workshop for centermedarbejdere fra landets asylcentre.

Flygtningehjælpen har i årets løb deltaget i 3 kvoteudvælgelsesrejser til Malaysia, Zambia og Nepal.

Repatrieringsaktiviteter

I alt 206 personer repatrierede i 2008. Den største gruppe af de flygtninge, der valgte at vende tilbage til deres hjemland, var fra Irak (133), herunder en del af de irakiske tolke med familie, der kom til Danmark i 2007 som led i en særlig aftale. Den særlige ordning blev etableret, fordi mange af de tidligere ansatte havde været udsat for voldsomme trusler og chikanerier på grund af deres arbejdsmæssige tilknytning til de danske aktiviteter i det sydlige Irak. Væsentlige årsager til gruppens tilbagevenden er, at sikkerheden løbende er forbedret i Basra-området, at der er mindre fokus på personer, der har været tilknyttet de allierede styrker, efter at de danske soldater er rejst hjem, at de britiske tropper holder en lavere profil i området, og at alle lider af et stort savn efter familien og hjemlandet.

2008 var det andet år af en 3-årig kontrakt med Integrationsministeriet om aktiviteter på repatrieringsområdet for et samlet beløb på 7,2 mio. kr.

Hjemsendelse af afviste asylansøgere

Som en særlig projektstøttet aktivitet har Flygtningehjælpen sammen med Rigspolitiets Udlændingefdeling afholdt træningsforløb for politimedarbejdere, der er beskæftigede med udsendelse af afviste asylansøgere, med fokus på at gennemføre værdige og bæredygtige udsendelser.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er efter udgangen af 2008 ikke indtruffet hændelser af betydning for årsrapporten for 2008, som ikke er indarbejdet i årsrapporten.

LEDELSESBERETNING 2008

Forventninger til fremtiden

Dansk Flygtningehjælp har igangsat en strategisk udviklingsproces "Dansk Flygtningehjælp – Version 2012", som skal skabe den strategiske platform for de kommende års udvikling af organisationen og dens arbejde.

Det overordnede mål er at hjælpe flere flygtninge og fordrevne, bl.a. gennem stærkere fokus på vækstpotentialer, styring af vækst, øget effektivitet, systematisk arbejde med innovation samt udvikling af lederes og medarbejderes faglige kompetencer.

Dansk Flygtningehjælps samlede budget for 2009 viser et samlet aktivitetsniveau på 819 mio. kr.

Udover Flygtningehjælps egen årlige landsindsamling deltager Dansk Flygtningehjælp nu også i Danmarksindsamlingen, som i 2009 blev afviklet i starten af året.

For det internationale område er der budgetteret med aktiviteter på 534 mio. kr., heraf aktiviteter på 100 mio. kr. på minerydningsområdet. Afrika vil fortsat være vigtigste aktivitetsområde, herunder fortsat fokus på Østafrika og Afrikas Horn. Der forventes nye aktiviteter i Etiopien og det centrale Afrika (Congo). På minerydningsområdet forventes øgede aktiviteter i Irak, Sri Lanka og Afghanistan.

I Danmark forventes sprogcenteraktiviteterne også i 2009 at udgøre en betragtelig andel af aktiviteterne. 1. januar etableredes Lærdansk/Sydvestjylland med aktiviteter i Vejen, Varde, Ribe og Esbjerg. 1. august overtager Dansk Flygtningehjælp sprogskolen i Svendborg. Dansk Flygtningehjælp vil fortsat byde ind på relevante udbud både på sprogscoleområdet og i forhold til andre integrationsaktiviteter bl.a. i form af beskæftigelsesrettede forløb.

Opgaver finansieret ved statslige tilskud over Finansloven mv. forventes at udgøre 29,6 mio. kr, svarende til 3,6% af det samlede budget. Heri er medregnet repatrieringsaktiviteter som led i Flygtningehjælps treårige kontrakt med ministeriet samt rammeoverenskomst vedrørende ÅG, kvoterejser og rejsetilrettelæggelse for familiesammenførte. 2009 er sidste kontraktår af den treårige kontrakt om repatrieringsaktiviteterne.

Der er indgået resultatkontrakt med Ministeriet for Flygtninge, Indvandrere og Integration om i alt 16 resultatmål for 2009. Resultatmålene omfatter frivilligarbejdet og dokumentation og rådgivning på asylområdet.

Der er indgået særskilt resultatkontrakt mellem Center for Udsatte flygtninge (CUF) med Ministeriet for Flygtninge, Indvandrere og Integration for 2009 i tilknytning til en fireårig bevilling.

Det samlede niveau for 2009 vil stadig være påvirket af den konkrete udvikling inden for flygtningeområdet såvel nationalt som internationalt og af vilkårene for udførelse af Flygtningehjælps arbejde. Der forventes et lidt højere aktivitetsniveau end i 2008.

Særlige risici

Generelle risici

Dansk Flygtningehjælps aktiviteter er til stadighed præget af de særlige forhold, som gør sig gældende i internationalt nødhjælps- og genopbygningsarbejde, herunder vanskeligheder i forbindelse med at operere i områder med ikke-velfungerende strukturer og institutioner. De tildelte administrationsmidler i tilknytning til donormidler er så begrænsede, at det ikke er muligt at dække uforudsete udgifter, der kan opstå i tilknytning til de internationale aktiviteter. I de områder, hvor Dansk Flygtningehjælp arbejder, er der en potentiel risiko for udgifter som følge af berigelsesforbrydelser. Sådanne eventuelle udgifter vil blive dækket af Flygtningehjælps egne midler.

Særlige risici er hurtigt skift i den overordnede aktivitets sammensætning, herunder det samlede aktivitetsniveau. Dette stiller store krav til fleksibilitet og hurtig tilpasning og omstilling i forhold til kontrakter, donorvilkår, personale og lejemaal.

Finansielle risici

Finansielle risici er knyttet til flg. forhold:

- 1) Ustabile valutakurser
- 2) Usikre vilkår vedrørende bank- og transferforhold i forhold til de internationale aktiviteter
- 3) Politiske beslutninger på flygtningeområdet, såvel nationalt som internationalt.

Videnressourcer

Dansk Flygtningehjælp løser opgaver på en lang række indsatsområder. Opgaverne er mangeartede og kræver derfor en bredde i faglig kapacitet men samtidig specifikke kvalifikationer i forhold til de enkelte aktivitetsområder.

Der arbejdes løbende på at styrke og udvikle kompetencerne indenfor både det nationale og internationale arbejde. Der lægges vægt på at sikre vidensdeling og vidensforankring.

I det følgende er kompetencer indenfor de enkelte faglige områder oplyst med vægt på de udviklingsaktiviteter, der er gennemført i 2008 for at styrke de faglige ressourcer.

LEDELSESBERETNING 2008

Internationalt fortaler- og netværksarbejde

Dansk Flygtningehjælp er qua sine kompetencer repræsenteret med bestyrelsesposter i flere internationale organisationer. Det drejer sig om

- Humanitarian Accountability Partnership (HAP), etableret i 2003, hvor Dansk Flygtningehjælp siden har siddet i bestyrelsen. Dansk Flygtningehjælps generalsekretær har formandsposten i perioden 2007–2009.
- International Council of Voluntary Agencies (ICVA), etableret i 1962. Dansk Flygtningehjælp har siddet i bestyrelsen siden 2000 og også i flere perioder tidligere.
- European Council on Refugees and Exiles (ECRE), etableret i 1974 med Flygtningehjælpen som medinitiativtager. Flygtningehjælpen har siddet i bestyrelsen siden 2004.
- International Mine Action Standards (Review Board), etableret i 2001. Dansk Flygtningehjælp blev medlem af bestyrelsen i 2008.

Internationalt projektarbejde

Det internationale projektarbejde omfatter både nødhjælpsarbejde i form af uddeling af basale livsformødenheder samt sikring af midlertidigt husly til flygtninge og internt fordrevne og mere langsigtede indsatser i form af genopbygning, indkomstskabende aktiviteter og støtte til lokalsamfundsudvikling. Der kræves derfor både bredde i kompetencegrundlaget og omstillingsevne for at kunne møde udfordringerne i projekterne.

Et gennemgående og vigtigt element i Flygtningehjælps udviklingsarbejde er det faglige arbejde med at styrke Flygtningehjælps gennemsigthed, kvalitet og ansvarlighed (accountability) over for både givere og modtagere i det internationale humanitære arbejde.

Udviklingsaktiviteter i 2008:

- Styrkelse af Dansk Flygtningehjælps finansielle og administrative kapacitet gennem udarbejdelse af Operations Handbook. Håndbogen vil være færdig i løbet af 2009.
- Udarbejdelse af ny programhåndbog til styrkelse af Dansk Flygtningehjælps menneskelige ressourcebase gennem systematiske trænings- og introduktionsforløb. Håndbogens retningslinier færdigimplementeres i 2009.
- Afklaring af Dansk Flygtningehjælps position i forhold til globale migrations- og asylproblematikker. Et policy paper er vedtaget af Flygtningehjælps repræsentantskab 28. maj 2008: "Dansk Flygtningehjælps arbejde med kompleks migration".
- Evaluering af Dansk Flygtningehjælps indsat i forhold til sammenhængen mellem beskyttelse og levevilkårsforbedring (protection and livelihood). Evalueringen skal skabe en platform for udviklingen af dette indsatsområde i 2009.
- Med start i 2008 er der gennemført årsevaluering af samtlige programmer.

Beredskabslisten

Dansk Flygtningehjælps beredskabsliste fungerer som et særligt tidsafgrænset supplement til FN-organisationernes kapacitet i krisesituationer. Beredskabslisten består af ca. 250 kvalificerede eksperter med solid erfaring inden for de humanitære arbejdsområder. Personer på beredskabslisten skal være klar til at blive udsendt til opgaver med 72 timers varsel.

Udviklingsaktiviteter i 2008:

- Udvikling af en beredskabsliste-håndbog, Danish Refugee Council stand-by Roster Handbook, om sekundering af medlemmer til FN. Bogen indeholder en oplysende del om Dansk Flygtningehjælp og FN og en administrativ del om procedurer for udsendelse.
- Udvikling af interne og eksterne retningslinier for procedurerne for sekundering.
- Revision af procedurerne ved rekruttering
- Videreudvikling af beredskabslistens introduktionskursus for nye medlemmer, så det målrettes behovene for opkvalificering

Minerydning

Danish Demining Group (DDG)s særlige kvalifikationer er at fjerne miner og efterladt ammunition for at forbedre sikkerheden og skabe muligheder for udvikling i områder, der har været ramt af væbnet konflikt. Opgaver prioriteres ud fra den information, som lokalsamfundene tilvejebringer.

Udviklingsaktiviteter i 2008:

- Udvikling og test af en ny håndbog, Impact Monitoring Handbook, for at styrke operationernes evne til at dokumentere resultaterne og måle effekten af arbejdet
- Revision af standard operationsprocedurer (SOP) og træningsplaner for alle operationer
- Generel programudvidelse med en komponent til styrkelse af lokal kapacitet
- Fortsat udvikling af kompetencefeltet: Oplysning, indsamling og destruktion af håndvåben
- Deltagelse i internationale minerydningsnetværk
- Deltagelse i strategiudviklinger i FN-regi og i samarbejde med donorer.

Internationalt asylret

På det asylretlige område har Dansk Flygtningehjælp en særlig kompetence med viden om international og national udlændingeret - herunder om den internationale regulering af udsendelse af afviste asylansøgere – og viden om flygtningeproducerende landes menneskerettighedsforhold.

LEDELSESBERETNING 2008

Udviklingsaktiviteter i 2008:

- Konceptudvikling af hjemsendelsesprogrammer for at kunne tilbyde værdige og bæredygtige løsninger for afviste asylansøgere i Europa (særligt for kosovarer fra andre europæiske lande)
- Udvikling af kursus om "best practice" vedrørende politiets rolle ved udsendelse af udlændinge fra Danmark. Der er gennemført 3 kursusforløb for politifolk for at skabe grundlag for værdige og bæredygtige udsendelser.

Genbosætning og repatriering

Dansk Flygtningehjælp har gennem mange års involvering i blandt andet udvælgelse af kvoteflygtninge oparbejdet en særlig viden om genbosætning og NGO-ernes rolle heri. Flygtningehjælpens viden og erfaring om genbosætning efterspørges i forbindelse med foredragsvirksomhed, deltagelse i konferencer mv.

Repatriering (frivillig tilbagevenden) er et særligt kompetenceområde, hvor Dansk Flygtningehjælp løbende har udviklet viden om rådgivning og støtte til flygtninge, der overvejer tilbagevenden til hjemlandet.

Udviklingsaktiviteter i 2008:

- Udarbejdelse af pjece om hjemvenden samt 3 landeinformationsrapporter i forbindelse med Flygtningehjælpens deltagelse i projektet: Country of Return Information (CRI). Projektet har til formål at give grundig information om hjemlandet til personer, der overvejer at repatriere.
- Projektstart på udvikling af et afklaringsforløb for svært traumatiserede flygtninge fra Bosnien og Hercegovina: Integration i Danmark eller tilbage til hjemlandet.

Sprogundervisning

Som Danmarks største udbyder af danskundervisning for flygtninge, indvandrere og andre udlændinge arbejder Flygtningehjælpen målrettet på metodeudvikling bl.a. i forhold til fleksibelt tilrettelagt danskundervisning.

Udviklingsaktiviteter i 2008:

- Etablering af dansk på internettet som undervisningstilbud på alle Lærdansks sprogcentre
- Udvikling af en fælles individuel læringsplan, som testes på sprogcentrene i 2009
- Opstilling af ændringsforslag til ministerielle modultests efter kritisk gennemgang (indgår i Integrationsministeriets revisionsarbejde).

Integrationsarbejde

Integrationsarbejdet omfatter indsatser målrettet arbejdsmarkedet og indsatser for traumatiserede flygtninge og indvandrere.

Udviklingsaktiviteter i 2008:

- Metodeudvikling af tilbud om kvalificeret erhvervmæssig afklaring i forhold til udsatte flygtninge og indvandrere
- Udvidelse af tilbud til traumatiserede flygtninge og indvandrere (bl.a. med anvendelse af musikterapi).

Dansk Flygtningehjælps frivillige integrationsarbejde.

Integrationsopgaver for kommuner kombineres med indsatser fra Dansk Flygtningehjælps frivillige integrationsarbejde. Frivillige stiller deres netværk, ressourcer og erfaringer til rådighed og hjælper flygtninge og indvandrere i et aktivt medborgerskab i lokalsamfundet. Børn og unge støttes med lektiehjælp, sprogtræning og råd og vejledning. Frivilliges støtte i hverdagen bidrager til, at etniske minoriteter får bedre fodfæste i det danske samfund og direkte eller indirekte hjælpes ind på arbejdsmarkedet.

Udviklingsaktiviteter i 2008:

- Afdækning af betydningen af det frivillige integrationsarbejde for den enkelte flygtning, bl.a. i forhold til frivilligstøtte til traumatiserede flygtninge
- Udvikling af frivilligindsatserne i forhold til særlige grupper, herunder kvinder og piger med etnisk minoritetsbaggrund
- Erfaringsudveksling med andre frivilligorganisationer om mulighederne for resultatbaseret styring.

Flygtningehjælps Tolkeservice

Tolkeservice formidler tolkning og skriftlige oversættelser på 55 forskellige sprog.

Der lægges vægt på, at tolkerollen udføres korrekt. I kvalitetskravene til tolke indgår etik og neutralitet, kendskab til dansk kultur, danske institutioner og lovgivning.

Skriftlige oversættelser af Flygtningehjælps Tolkeservice er anerkendt af blandt andet CIRIUS (videns- og informationscenter for anerkendelse af udenlandske uddannelser), hospitaler, Sundhedsstyrelsen, Udenrigsministeriet og Udlændingesservice.

Udviklingsaktiviteter i 2008:

- Kortlægning af arbejdsgange med henblik på sikring af effektiv formidling.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

GENERELT

Årsrapporten for Dansk Flygtningehjælp for 2008 er udarbejdet i overensstemmelse med Årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B virksomhed. På visse punkter overstiger de regnskabsmæssige oplysninger de fastsatte minimumskrav for en klasse B virksomhed.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til året før, bortset fra følgende to ændringer:

- Aktiviteterne i konsortiet Dacaar er ikke længere indeholdt i regnskabet. Ændringen har ingen resultatmæssig eller balancemæssig effekt. Sammenligningstallene for 2007 er reguleret i overensstemmelse hermed.
- Afkast fra donormidler indtægtsføres i takt med forbruget, hvor det tidligere blev indtægtsført lineært i forhold til donorbudget. Ændringen har en negativ resultatmæssig effekt på 3,2 mio. kr. Der er ikke foretaget regulering i tallene for 2007.

Begreber og klassifikationer er under hensyntagen til virksomhedens særlige struktur tilpasset Årsregnskabslovens generelle bestemmelser.

Omregning af fremmed valuta

Valuta forbrugt i internationale projekter beregnes løbende mod danske kroner som vægtet gennemsnit af kurserne ved projekternes udbetalingsterminer.

RESULTATOPGØRELSE

De indsamlede midler indtægtsføres på modtagetidspunktet og udgiftsføres på bevillingstidspunktet, forudsat projekterne mv. er igangsat.

Omkostninger vedrørende planlagte landsindsamlinger henføres til indsamlingsåret.

Konsulentydelse og tolketimer indtægtsføres på faktureringsstidspunktet. Tilskud på skoleområdet indtægtsføres løbende. Resultatet af disse aktiviteter indgår i Flygtningehjælpens egenkapital under kategorien "egne midler".

Donormidler indtægtsføres på forbrugstidspunktet. Eventuelle merudgifter i tilknytning til projekter dækkes af forretningsudvalgets bevilling som udgift under indsamlede midler. Årets indtægter og udgifter vedrørende international projektbistand vil således altid være af samme størrelse.

Omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening indregnes i resultatopgørelsen, herunder afskrivninger og leasingomkostninger.

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

De finansielle poster er indeholdt i resultatopgørelsen inden for de enkelte hovedkategorier.

BALANCEN

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, driftsmidler og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurderinger af aktivernes forventede brugstider:

• Biler	3 år
• Inventar	3 år
• Edb	3 år
• Bygninger	50 år

afskrives til forventet scrapværdi.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis egne midler og donormidler. Småanskaffelser under kr.11.900 og hovedparten af aktiver til internationale projekter udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen.

Donormidler

Donormidler modtaget før forbrugstidspunktet indregnes i balancen som gæld. Anvendte donormidler, der ikke er modtaget på forbrugstidspunktet, optages som tilgodehavende.

Tilgodehavender

Tilgodehavender værdiansættes til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af tab efter en individuel vurdering.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter betalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Værdipapirer

Børsnoterede værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdien på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvider omfatter kontante beholdninger samt bankindeståender.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til afvikling af aktiviteter. Hensatte forpligtelser indregnes som følge af, at en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af virksomhedens økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til realisationsværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

RESULTATOPGØRELSE

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

Note	<u>2008</u> (1.000 kr.)	<u>2007</u> (1.000 kr.)
1 Indsamlede midler		
Indsamlede midler - indtægter	47.527	36.216
Anvendt af indsamlede midler	44.208	33.285
Resultat af indsamlede midler	<u>3.319</u>	<u>2.931</u>
2 Egne midler		
Egne midler - indtægter	200.980	148.439
Anvendt af egne midler	185.300	142.764
Resultat af egne midler	<u>15.680</u>	<u>5.675</u>
3 Donormidler		
Donormidler - indtægter	501.299	424.342
Anvendt af donormidler	501.299	424.342
Resultat af donormidler	<u>0</u>	<u>0</u>
4 Finanslovsaktiviteter m.v.		
Finanslovsaktiviteter m.v. - indtægter	28.313	26.780
Anvendt af finanslovsaktiviteter m.v.	27.989	27.072
Resultat af finanslovsaktiviteter m.v.	<u>324</u>	<u>-292</u>
ÅRETS RESULTAT	<u><u>19.323</u></u>	<u><u>8.314</u></u>
Indtægter i alt	778.119	635.777
Udgifter i alt	-758.796	-627.483
Årets resultat	<u><u>19.323</u></u>	<u><u>8.314</u></u>
Årets resultat overføres til egenkapitalen således :		
Indsamlede midler	3.319	2.931
Egne midler i alt	15.680	5.675
Finanslovsmidler m.v. i alt	324	-292
Resultatdisponering i alt	<u><u>19.323</u></u>	<u><u>8.314</u></u>

BALANCE – AKTIVER**BALANCE PR. 31. DECEMBER**

Note	<u>2008</u> (1.000 kr.)	<u>2007</u> (1.000 kr.)
AKTIVER		
5	Materielle anlægsaktiver	
	Grunde og bygninger	5.000
	Driftsmidler og inventar	1.368
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>6.368</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>6.368</u>
	Omsætningsaktiver	
	Tilgodehavender	
3	International projektbistand	97.774
3	Projektbistand i øvrigt	8.151
	Tilgodehavender fra salg	33.818
	Andre tilgodehavender	13.585
	Periodeafgrænsningsposter	2.895
	Tilgodehavender i alt	<u>156.223</u>
	Værdipapirer	<u>4.684</u>
6	Likvide beholdninger	<u>120.983</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>281.890</u>
	AKTIVER I ALT	<u><u>288.258</u></u>
		<u><u>221.657</u></u>

BALANCE – PASSIVER**BALANCE PR. 31. DECEMBER**

Note	<u>2008</u> (1.000 kr.)	<u>2007</u> (1.000 kr.)
PASSIVER		
Egenkapital		
	33.291	29.972
	36.322	20.642
	655	331
7	<u>70.268</u>	<u>50.945</u>
	<u>3.091</u>	<u>2.480</u>
Hensatte forpligtelser		
Kortfristede gældsforpligtelser		
	22.931	18.228
3	129.984	105.458
3	2.385	4.683
8	37.722	25.142
	21.877	14.721
	<u>214.899</u>	<u>168.232</u>
	<u>288.258</u>	<u>221.657</u>
	<u>PASSIVER I ALT</u>	<u>PASSIVER I ALT</u>

Note 9 Finansielle poster

Note 10 Eventualforpligtelser

Note 11 Lønomskostninger

Note 12 Nærtstående parter

NOTER

NOTER	<u>2008</u>	<u>2007</u>
	(1.000 kr.)	(1.000 kr.)
1 Indsamlede midler		
Landsindsamling	14.213	14.923
Særlige formål Tips og lotto	2.462	2.224
Særlige formål øvrigt	9.237	2.876
Private og faste bidrag	18.784	12.172
Generel indsamling	2.277	994
Nye aktiviteter	554	3.027
Indtægter i alt	<u>47.527</u>	<u>36.216</u>
Anvendt af indsamlede midler		
Udgifter vedr. indsamlingen, oplysning og rekruttering af frivillige medarbejdere	3.437	3.702
Særlige formål overført til Internationale aktiviteter (projektstøtte)	1.713	6.413
Fra Særlige formål til internationale projektaktiviteter, bevilget i 2008, men endnu ikke forbrugt	5.307	-
Fra Landsindsamling til internationale projektaktiviteter, forbrugt i 2008	8.442	10.716
Fra Landsindsamling til internationale projektaktiviteter, bevilget i 2008, men endnu ikke forbrugt	1.377	21
Til særlige formål	3.541	4.245
Private og faste bidrag	18.784	3.429
Generel indsamling	1.055	583
Nye aktiviteter	552	3.326
Informations-, udviklings- og kampagneomkostninger	-	850
Anvendt af indsamlede midler	<u>44.208</u>	<u>33.285</u>
Resultat af indsamlede midler	<u>3.319</u>	<u>2.931</u>

NOTER

	2008	2007
	(1.000 kr.)	(1.000 kr.)
2 Egne midler		
Integration ekskl. sprogcentre		
Indtægter salg af konsulentytelser	27.749	16.386
Indtægter tolkning m.v.	12.878	12.125
Indtægter i alt	40.627	28.511
Løn	22.947	18.156
Andre eksterne udgifter	13.325	8.935
Udgifter i alt	36.272	27.091
Resultat	4.355	1.420
Sprogcentervirksomhed		
Indtægter fra kommuner	154.410	116.290
Rekvireret undervisning m.v.	3.236	2.065
Indtægter i alt	157.646	118.355
Løn	106.594	85.196
Andre eksterne udgifter mv.	37.806	26.603
Udgifter i alt	144.400	111.799
Resultat	13.246	6.556
Øvrige egne midler		
Kontingenter fra medlemsorganisationer	302	312
Glamsbjerg, lejeindtægter	278	335
Finansielle indtægter	2.127	926
Indtægter i alt	2.707	1.573
Ejendomsudgifter	497	67
Øvrige	4.131	3.807
Udgifter i alt	4.628	3.874
Resultat	-1.921	-2.301
Egne midler, indtægter i alt	200.980	148.439
Egne midler, udgifter i alt	185.300	142.764
Resultat af egne midler	15.680	5.675

NOTER

	2008	2007
	(1.000 kr.)	(1.000 kr.)
3 Projektbistand		
Internationale projekter		
Saldo pr. 1 januar	6.371	9.371
Modtaget tilskud til international projektbistand	519.734	415.385
Anvendt tilskud fra EU	78.098	74.075
Anvendt tilskud fra Danida	153.932	157.813
Anvendt tilskud fra UN	91.377	73.754
Anvendt tilskud fra Udenrigsministeriet Europæisk nabolik og Rusland	14.852	23.774
Anvendt andre tilskud	148.034	80.765
	486.293	410.181
Årets netto bevægelse kasse/bank	569	9.696
Årets netto bevægelse udlæg	2.391	1.070
Tilbagebetalt vedrørende afsluttede projekter	4.258	1.886
Årets nettohensættelse til imødegåelse af tab	383	-4.448
Saldo ultimo året	32.211	6.371
Saldo ultimo internationale projekter fordeles i balancen som		
Tilgodehavender	97.774	99.087
Gæld, ikke anvendte tilskud	129.984	105.458
Øvrige projekttilskud og puljer		
Saldo pr. 1 januar	201	1.836
Tilskud, projekter og puljer	9.040	12.525
Anvendt, projekter og puljer	15.006	14.161
Saldo ultimo året	-5.765	200
Saldo ultimo øvrige projekttilskud og puljer fordeles i balancen som		
Tilgodehavender	8.151	4.483
Gæld, ikke anvendte tilskud	2.385	4.683
Donormidler - indtægter	501.299	424.342
Donormidler - udgifter	501.299	424.342

NOTER

	<u>2008</u> (1.000 kr.)	<u>2007</u> (1.000 kr.)
Finanslovsaktiviteter mv.		
4 Sekretariatsarbejde m.v.		
Sekretariatsarbejde og generalsekretariat	4.257	4.200
Indtægter i alt	<u>4.257</u>	<u>4.200</u>
Generalsekretariat, international retsbeskyttelse og informationsarbejde		
vedrørende internationalt flygtningearbejde	4.257	4.200
Udgifter i alt	<u>4.257</u>	<u>4.200</u>
Resultat	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>
Frivilligarbejde		
Tilskud til frivilligarbejde	15.543	15.300
Indtægter fra kommuner, egenbidrag m.v.	1.905	609
Indtægter i alt	<u>17.448</u>	<u>15.909</u>
Løn incl. feriepenge	9.302	8.437
Andre eksterne udgifter	7.584	7.996
Godkendt overført fra forrige år	-	-500
Udgifter i alt	<u>16.886</u>	<u>15.933</u>
Resultat	<u><u>562</u></u>	<u><u>-24</u></u>
Asylarbejdet		
Tilskud fra Integrationsministeriet til asylrådgivning, dokumentation m.v.	2.178	2.300
Tilskud fra Integrationsministeriet til kvotearbejde, rejseplanlægning m.v.	756	704
Tilskud fra Udlændingestyrelsen til åbenbart grundløs procedure	1.274	1.267
Indtægter i alt	<u>4.208</u>	<u>4.271</u>
Løn incl. feriepenge	2.869	2.736
Andre eksterne udgifter	1.577	1.863
Godkendt overført fra forrige år	-	-60
Udgifter i alt	<u>4.446</u>	<u>4.539</u>
Resultat	<u><u>-238</u></u>	<u><u>-268</u></u>

NOTER

	<u>2008</u> (1.000 kr.)	<u>2007</u> (1.000 kr.)	
Finanslovsaktiviteter mv. (fortsat)			
Repatrieringsindsats			
Bevilling repatriering, tilskud fra Integrationsministeriet	2.400	2.400	
Indtægter i alt	<u>2.400</u>	<u>2.400</u>	
Løn incl. feriepenge	1.699	1.648	
Andre eksterne udgifter	701	752	
Udgifter i alt	<u>2.400</u>	<u>2.400</u>	
Resultat	<u>0</u>	<u>0</u>	
Finanslovsaktiviteter m.v. - indtægter	28.313	26.780	
Finanslovsaktiviteter m.v. - udgifter	<u>27.989</u>	<u>27.072</u>	
Resultat	<u>324</u>	<u>-292</u>	
5 Materielle anlægsaktiver			
	Grunde og bygninger	Biler	Inventar og edb
	(1.000 kr.)	(1.000 kr.)	(1.000 kr.)
Kostpris			
Saldo pr. 1. januar	7.594	304	749
Tilgang	-	1.081	297
Afgang	-	-	-
Saldo pr. 31. december	<u>7.594</u>	<u>1.385</u>	<u>1.046</u>
Afskrivninger			
Saldo pr. 1. januar	2.119	261	274
Årets af- og nedskrivninger	475	191	337
Afskrivning tilbageført	-	-	-
Saldo pr. 31. december	<u>2.594</u>	<u>452</u>	<u>611</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2008	<u>5.000</u>	<u>933</u>	<u>435</u>

Den seneste offentlige ejendomsvurdering pr. 1. oktober 2008 for ejendommen i Glamsbjerg er 4.050 tkr.

NOTER

	2008		2007
6 Likvide beholdninger	(1.000 kr.)		(1.000 kr.)
Sprogcentre	52.286		23.603
Andre likvide beholdninger	68.697		38.690
Likvidbeholdninger i alt	120.983		62.293
		Overført	
	Saldo	årets	Saldo
	primo	resultat	ultimo
	(1.000 kr.)	(1.000 kr.)	(1.000 kr.)
7 Egenkapital			
Indsamlede midler	29.972	3.319	33.291
Egne midler	20.642	15.680	36.322
Finanslovsmidler	331	324	655
Egenkapital i alt	50.945	19.323	70.268
	2008		2007
8 Anden gæld	(1.000 kr.)		(1.000 kr.)
Skyldige renter	694		502
Feriepenge	27.866		22.556
Særlige formål og landsindsamling bevilget ikke forbrugt	6.684		21
Øvrige	2.478		2.063
I alt	37.722		25.142
9 Finansielle poster			
Renter bank	4.622		1.495
Renter værdipapirer	206		193
Øvrige finansielle indtægter	156		292
Finansielle indtægter i alt	4.984		1.980
Renter bank	1		79
Renter realkredit og andre kreditorer	4		3
Kurstab værdipapirer	56		85
Renter projekter	326		320
Netto kurstab og øvrige renteudgifter	2.263		282
Finansielle omkostninger i alt	2.594		769
Finansielt resultat	2.390		1.211

NOTER

10 Eventualforpligtelser

Operationelle leasingkontrakter vedrørende kopimaskiner, telefax og drikkeautomater som udløber i år 2009 til 2012 udgør i kontraktperioden 1,548 mio. kr. Garantiforpligtelser udgør 20,156 mio. kr.

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
	(1.000 kr.)	(1.000 kr.)
11 Lønomskostninger		
Lønninger	127.432	108.510
Tillæg udsendte medarbejdere	9.504	7.366
Lønninger lokalt ansatte, udland	72.587	69.581
Lønninger sprogcentre / Lærdansk	98.519	80.869
Regulering af reservation af feriepenge	5.089	3.585
Lønninger i alt	<u>313.131</u>	<u>269.911</u>
Pensioner	14.610	11.891
Sociale udgifter	1.376	1.160
I alt	<u><u>329.117</u></u>	<u><u>282.962</u></u>
Det gennemsnitlige antal medarbejdere i Danmark samt expats udgør	555	494
Det gennemsnitlige antal lokalansatte i udlandet udgør	4.000	4.000

12 Nærtstående parter

Dansk Flygtningehjælp er en sammenslutning af en række ikke-partipolitiske, frivillige landsdækkende, humanitære og mellemfolkelige organisationer.

Nærtstående parter er Forretningsudvalget og Organisationsledelsen.

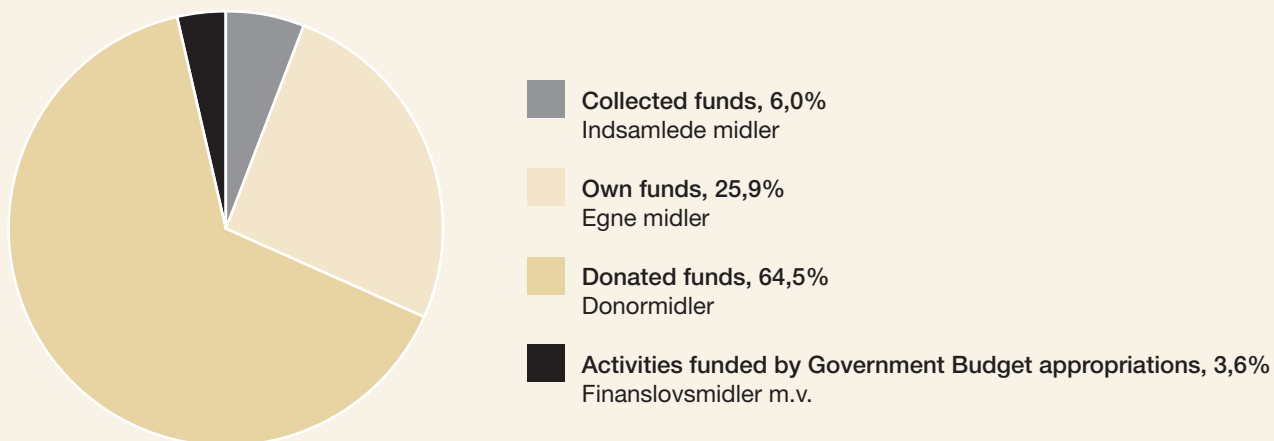
Organisationsledelsen modtager normalt vederlag.

Forretningsudvalget modtager ikke vederlag.

DRC ACTIVITIES / DANSK FLYGTNINGEHJÆLPS AKTIVITETER

TOTAL ACTIVITIES DRC, 2008

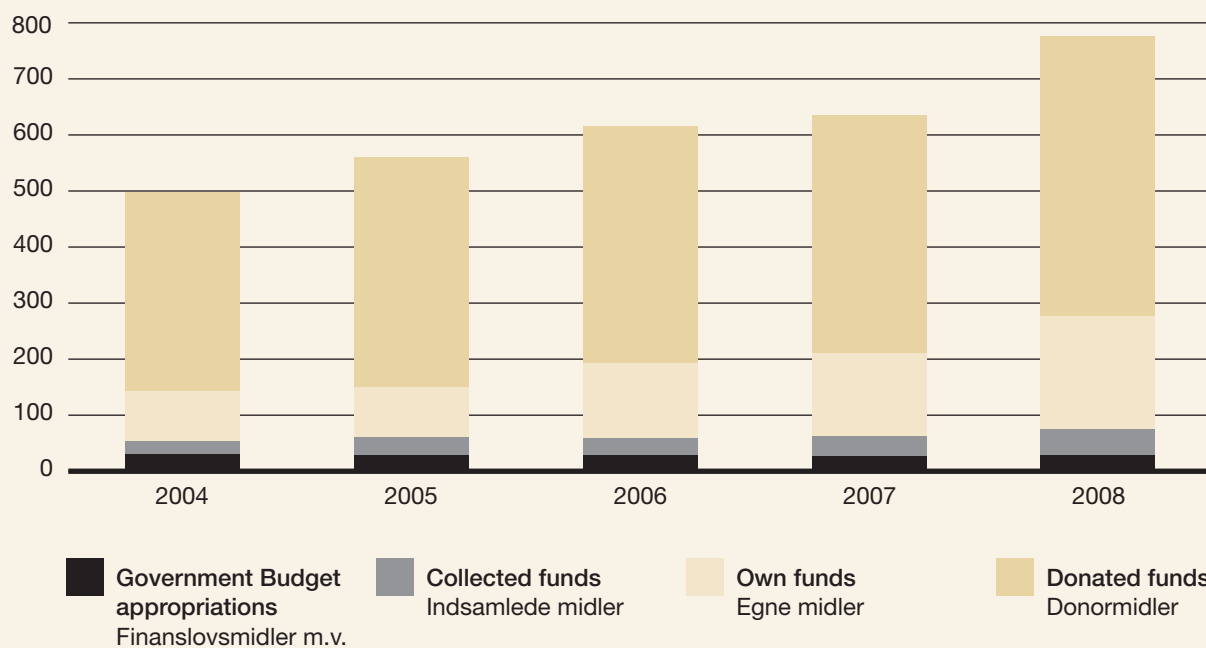
SAMLEDE AKTIVITETER DANSK FLYGTNINGEHJÆLP, 2008



TOTAL ACTIVITIES, 2004-2008

SAMLEDE AKTIVITETER, 2004-2008

DKK million



DRC OPERATES HERE / HER ARBEJDER DANSK FLYGTNINGEHJÆLP

